

T2



**ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА
АД ЕВРОПА СКОПЈЕ
за 2023 година**

АД ЕВРОПА Скопје, со целосен назив Акционерско друштво фабрика за чоколади, вафли и бонбони ЕВРОПА - Скопје е основана во Република Македонија и има седиште на ул. 808 бр.8 Скопје - Гази Баба.

Приоритетна дејност на друштвото е производство на кондиторски производи, а од другите дејности се и регистрирани дејности во надворешно-трговскиот промет.

Акционерската главнина на друштвото ја сочинуваат 255.583 обични акции. Номинална вредност на една акција изнесува 51,13 евра. На 31.12.2023 година структурата на акциите е следна:

- сопствени акции - 25.549
- акции на правни лица – 172.511
- акции на физички лица – 57.054
- неидентификувани акции - 469

Заработувачката по акција за 2023 година изнесува 146 денари, а во 2022 година изнесуваше 182 денари.

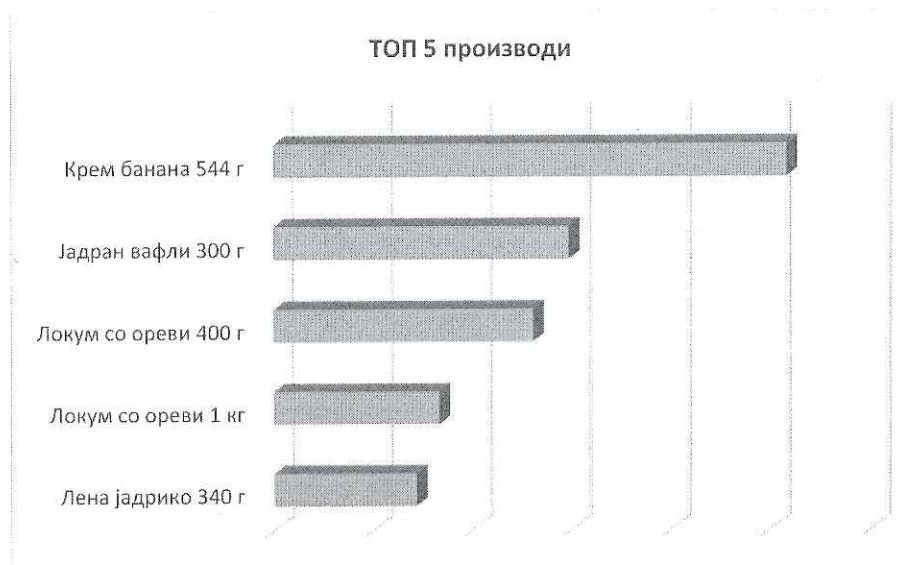
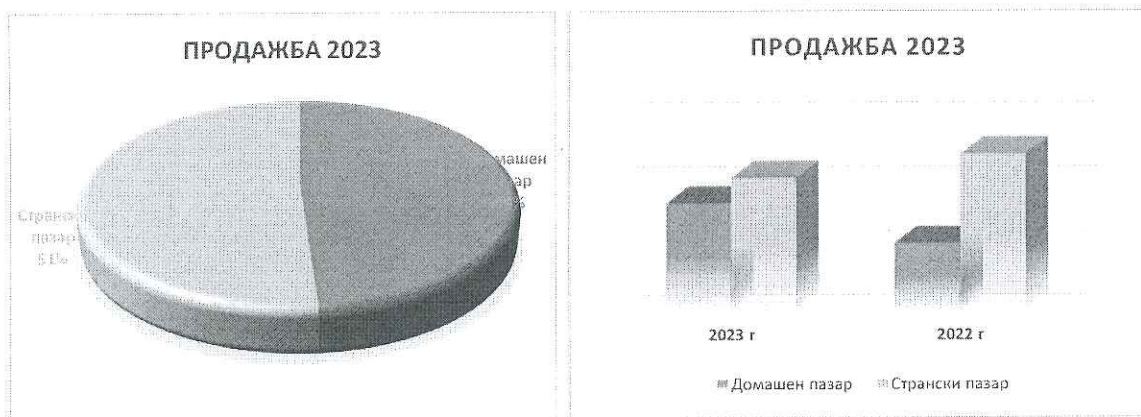
Финансиските извештаи на АД Европа Скопје се изготвени во согласност на Законот за трговски друштва („Службен весник на Република Македонија“ бр. 28/04, 84/05, 25/07, 87/08, 42/10, 48/10, 24/11, 166/12, 70/13, 119/13, 120/13, 187/13, 38/14, 41/14, 138/14, 88/15, 192/15, 6/16, 30/16, 61/16, 64/18 и 120/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 290/20, 215/21, 99/22), според Меѓународните сметководствени стандарди (МСС), Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) објавени и прифатени во Република Македонија и Правилникот за водење на сметководство Сл.весник на РМ 159/2009; 164/2010 и 107/2011.

1. ПРОДАЖБА

Во 2023 година остварен е вкупен износ на продажба од 889.173.994 денари и е зголемен за 1,5% во однос на истиот период во 2022 година. Остварена е количинска продажба од 4.079 тона и е намалена за 7,4% во однос на 2022 година.

Планот за износот на вкупната продажба е остварен со 96,7%, а кај количинската продажба со 89,6%.

На домашен пазар се реализирани 49% од вкупниот износ на продажба, а на странски пазар 51%.



Табела бр.1

ПРОДАЖБА ЗА 2023						
	2022	2023	раст/пад	План	Остварување	
	МКД	МКД	%	2023	на план за	
				МКД	2023	
					%	
Дистрибутери						
1	Мако маркет	153.646.615	149.920.151	-2,43	147.000.000	101,99
2	Ас сењак	85.204.378	98.986.549	16,18	90.200.000	109,74
	Вкупно дистрибутери	238.850.993	248.906.700	4,21	237.200.000	104,94
Хард дисконти						
1	КАМ	44.516.727	48.591.332	9,15	45.000.000	107,98
2	Стокомак	27.286.624	32.345.184	18,54	30.000.000	107,82
	Вкупно хард дисконти	71.803.351	80.936.516	12,72	75.000.000	107,92
Останати фирми						
	Останати (Грандпром Зур, Тим инженеринг, Екстра Тинекс,					
1	Х.Метропол, Макошпед)	5.486.561	6.537.621	19,16		
2	Мако маркет - Аполон ПЛ	5.299.402	3.447.636	-34,94		
3	Фершпед	1.101.763	1.597.225	44,97		
4	Даути комерц	5.825.157	1.147.235	-80,31		
	Вкупно останати фирми	17.712.883	12.729.717	-28,13	22.000.000	57,86
Наши продавници						
	Фабрика-наши производи	9.333.081	10.728.803	14,95		
	Фабрика-туѓа роба	173.171	140.765	-18,71		
1	Вкупно- Фабрика	9.506.252	10.869.568	14,34		
	Бит Пазар-наши производи	8.377.872	9.634.392	15,00		
	Бит Пазар-туѓа роба	0	7.536			
2	Вкупно-Бит Пазар	8.377.872	9.641.928	15,09		
	Лептокарија-наши производи	5.822.491	6.767.018	16,22		
	Лептокарија-туѓа роба	2.045.759	2.639.892	29,04		
3	Вкупно-Лептокарија	7.868.250	9.406.910	19,56		
	ГТЦ-наши производи	7.689.279	8.632.047	12,26		
	ГТЦ-туѓа роба	381.185	511.065	34,07		
4	Вкупно-ГТЦ	8.070.464	9.143.112	13,29		
	Сити мол -наши производи	5.670.706	6.946.129	22,49		
	Сити мол-туѓа роба	142.739	136.739	-4,20		
5	Вкупно-Сити мол	5.813.445	7.082.868	21,84		
	Комора-наши производи	4.353.819	4.807.347	10,42		
	Комора-туѓа роба	178.595	112.136	-37,21		
6	Вкупно-Комора	4.532.414	4.919.483	8,54		

	Рампа-наши производи	4.083.129	4.378.859	7,24
	Рампа-туѓа роба	378.106	408.573	8,06
7	Вкупно-Рампа	4.461.235	4.787.432	7,31
	Аеродром-наши производи	3.334.931	4.213.667	26,35
	Аеродром-туѓа роба	342.583	376.573	9,92
8	Вкупно-Аеродром	3.677.514	4.590.240	24,82
	Ѓорче Петров-наши производи	3.037.093	3.850.877	26,79
	Ѓорче Петров-туѓа роба	475.827	534.800	12,39
9	Вкупно-Ѓорче Петров	3.512.920	4.385.677	24,84
	Ист гејт мол-наши производи	3.086.408	4.225.357	36,90
	Ист гејт мол-туѓа роба	77.616	105.798	36,31
10	Вкупно-Ист гејт мол	3.164.024	4.331.155	36,89
	Бутел-наши производи	3.193.452	4.006.531	25,46
	Бутел-туѓа роба	73.242	120.374	64,35
11	Вкупно-Бутел	3.266.694	4.126.905	26,33
	Зебра-наши производи	1.644.747	3.964.227	141,02
	Зебра-туѓа роба	15.784	70.187	344,67
12	Вкупно-Зебра	1.660.531	4.034.414	142,96
	Дебар маало-наши производи	3.065.407	3.624.580	18,24
	Дебар маало-туѓа роба	228.475	168.422	-26,28
13	Вкупно-Дебар маало	3.293.882	3.793.002	15,15
	Ристичева-наши производи	984.671	1.602.783	62,77
	Ристичева-туѓа роба	2.007.805	1.612.852	-19,67
14	Вкупно-Ристичева	2.992.476	3.215.635	7,46
	Куманово-наши производи	2.503.371	2.820.756	12,68
	Куманово-туѓа роба	60.254	59.686	-0,94
15	Вкупно-Куманово	2.563.625	2.880.442	12,36
	Струмица-наши производи	1.071.555	1.357.079	26,65
	Струмица-туѓа роба	14.013	27.422	95,69
16	Вкупно-Струмица	1.085.568	1.384.501	27,54
	Сингелиќ - наши производи	0	1.502.581	
	Сингелиќ - туѓа роба	0	7.801	
17	Вкупно - Сингелиќ	0	1.510.382	
	Гевгелија-наши производи	1.123.328	1.182.628	5,28
	Гевгелија-туѓа роба	9.042	30.184	233,82
18	Вкупно-Гевгелија	1.132.370	1.212.812	7,10
	ТО GO-наши производи	0	629.208	
	ТО GO -туѓа роба	0	7.267	
19	Вкупно-ТО GO	0	636.475	
	Гостивар-наши производи	222.077	385.711	73,68
	Гостивар-туѓа роба	3.882	14.762	280,27
20	Вкупно-Гостивар	225.959	400.473	77,23
21	Мобилна продавница	0	5.195	

Вкупно продавници (наши производи)	68.597.417	85.265.775	24,30	77.150.000	110,52
Туѓа роба (рс)	6.608.078	7.092.834	7,34		
Вкупно продавници (наши производи+туѓа роба)	75.205.495	92.358.609	22,81		
Вкупно Домашен пазар - наши производи	396.964.644	427.838.708	7,78	411.350.000	104,01
Вкупно Домашен пазар -наши производи+туѓа роба	403.572.722	434.931.542	7,77		

Странски пазар

1	Еуропа - Косово	106.059.930	105.833.855	-0,21	108.000.000	97,99
2	Дриновци - Б и Х	71.936.935	79.034.617	9,87	73.000.000	108,27
3	Левентик - Хрватска	72.610.026	58.515.928	-19,41	71.000.000	82,42
4	Дукла - Србија	45.435.277	41.510.795	-8,64	58.800.000	70,60
	Хамлет - Белгија	29.666.026	31.408.567	5,87		
	Косова фудс - Белгија	790.405	1.852.808	134,41		
5	Вкупно - Белгија	30.456.431	33.261.375	9,21	33.000.000	100,79
6	Барон - Словенија	36.321.885	31.303.974	-13,82	40.000.000	78,26
7	Мастерлид - Романија	19.583.043	21.716.008	10,89	18.000.000	120,64
8	Стар ексклузивас - Шпанија	29.420.556	12.481.748	-57,57	34.500.000	36,18
9	ТОП Нитра - Словачка	0	10.479.728			
10	Фаст пак - САД	5.518.617	10.151.192	83,94	9.800.000	103,58
11	Нерегелиа - Црна Гора	10.338.993	9.360.473	-9,46	10.000.000	93,60
	Аделина - Шведска	8.404.536	7.071.364	-15,86		
	Грин сејлс - Шведска	0	635.040			
	Норд фуд - Шведска	587.682	0			
12	Вкупно - Шведска	8.992.218	7.706.404	-14,30		
	Tri d'aix - Германија	3.780.075	4.643.412	22,84		
	Капсикум - Германија	2.165.799	1.326.145	-38,77		
13	Вкупно - Германија	5.945.874	5.969.557	0,40		
	Диамбе - Албанија	4.144.206	4.314.290	4,10		
	Маријана Пепа - Албанија	471.967	0			
14	Вкупно - Албанија	4.616.173	4.314.290	-6,54		
15	Марко Поло - Австралија	7.634.873	4.308.248	-43,57	8.000.000	53,85
	Маестрал - Швајцарија	0	2.507.019			
	Ам фуд - Швајцарија	292.634	1.501.361	413,05		
	Екопак - Швајцарија	3.284.905	0			
	Булкос Инт. Груп - Швајцарија	1.199.810	0			
16	Вкупно - Швајцарија	4.777.349	4.008.380	-16,10		
	Трендмастер - Унгарија	0	3.303.742			
	Кендиз - Унгарија	0	281.703			
	Per sweet - Унгарија	959.481	0			
17	Вкупно - Унгарија	959.481	3.585.445	273,69		
	Елитера - Грција	4.279.505	2.392.993	-44,08		
	Виктори - Грција	0	696.294			

18	Вкупно - Грција	4.279.505	3.089.287	-27,81		
	СВА Нугет - Чешка	0	1.729.775			
	Јакуб Фиала - Чешка	0	1.085.022			
	Виолет - Чешка	1.759.076	0			
19	Вкупно - Чешка	1.759.076	2.814.797	60,02		
20	МАР - Франција	0	2.414.458			
	Скан чоко - Данска	1.920.811	2.030.082	5,69		
	Бон кока - Данска	0	351.811			
21	Вкупно - Данска	1.920.811	2.381.893	24,00		
22	УУЗ Сурплус - Канада	3.447.120	0			
23	Сиервис - Русија	466.433	0			
24	Годи Сполка - Полска	73.064	0			
					36.800.000	127,08
	Вкупно Странски пазар	472.553.670	454.242.452	-3,87	500.900.000	90,69
	Вкупна продажба-наши производи	869.518.314	882.081.160	1,44	912.250.000	96,69
	Вкупна продажба-наши производи+туѓа роба	876.126.392	889.173.994	1,49		

Табела бр.2

ПРОДАЖБА ЗА 2023						
	2022	2023	раст/пад	План	Остварување	
	кг	кг	%	2023	на план за	2023
				кг		%
Дистрибутери						
1	Мако маркет	530.668	496.277	-6,48	580.000	85,57
2	Ас сењак	313.946	349.221	11,24	350.000	99,78
	Вкупно дистрибутери	844.614	845.498	0,10	930.000	90,91
Хард дисконти						
1	КАМ	307.050	288.449	-6,06	330.000	87,41
2	Стокомак	154.596	179.406	16,05	160.000	112,13
	Вкупно хард дисконти	461.646	467.855	1,34	490.000	95,48
Останати фирми						
Останати (Грандпром Зур, Тим инженеринг, Екстра Тинекс,						
1	Х.Метропол, Макошпед)	13.847	23.531	69,94		
2	Мако маркет - Аполон ПЛ	39.493	22.335	-43,45		
3	Даути комерц	24.865	4.955	-80,07		
4	Фершпед	2.594	3.924	51,27		
	Вкупно останати фирми	80.799	54.745	-32,25	120.000	45,62
Наши продавници						

	Лептокарија-наши производи	16.554	18.361	10,92
	Лептокарија-туѓа роба	15.533	19.147	23,27
1	Вкупно-Лептокарија	32.087	37.508	16,89
	Бит Пазар-наши производи	32.202	32.942	2,30
	Бит Пазар-туѓа роба	0	261	
2	Вкупно-Бит Пазар	32.202	33.203	3,11
	Фабрика-наши производи	29.755	30.876	3,77
	Фабрика-туѓа роба	904	914	1,11
3	Вкупно- Фабрика	30.659	31.790	3,69
	ГТЦ-наши производи	22.916	24.112	5,22
	ГТЦ-туѓа роба	2.182	3.519	61,27
4	Вкупно-ГТЦ	25.098	27.631	10,09
	Сити мол -наши производи	15.908	17.489	9,94
	Сити мол-туѓа роба	979	996	1,74
5	Вкупно-Сити мол	16.887	18.485	9,46
	Рампа-наши производи	12.451	12.249	-1,62
	Рампа-туѓа роба	2.340	2.447	4,57
6	Вкупно-Рампа	14.791	14.696	-0,64
	Комора-наши производи	12.976	13.530	4,27
	Комора-туѓа роба	1.076	715	-33,55
7	Вкупно-Комора	14.052	14.245	1,37
	Ѓорче Петров-наши производи	8.644	10.660	23,32
	Ѓорче Петров-туѓа роба	2.528	3.004	18,83
8	Вкупно-Ѓорче Петров	11.172	13.664	22,31
	Аеродром-наши производи	9.469	11.432	20,73
	Аеродром-туѓа роба	1.658	2.228	34,38
9	Вкупно-Аеродром	11.127	13.660	22,76
	Ист гејт мол-наши производи	9.341	11.799	26,31
	Ист гејт мол-туѓа роба	441	829	87,98
10	Вкупно-Ист гејт мол	9.782	12.628	29,09
	Бутел-наши производи	10.377	11.838	14,08
	Бутел-туѓа роба	320	779	143,44
11	Вкупно-Бутел	10.697	12.617	17,95
	Ристичева-наши производи	1.907	3.380	77,24
	Ристичева-туѓа роба	9.925	8.437	-14,99
12	Вкупно-Ристичева	11.832	11.817	-0,13
	Зебра-наши производи	4.611	10.597	129,82
	Зебра-туѓа роба	57	494	766,67
13	Вкупно-Зебра	4.668	11.091	137,60
	Дебар маало-наши производи	8.619	9.705	12,60
	Дебар маало-туѓа роба	1.218	1.075	-11,74
14	Вкупно-Дебар маало	9.837	10.780	9,59
	Куманово-наши производи	7.084	7.409	4,59
	Куманово-туѓа роба	251	427	70,12
15	Вкупно-Куманово	7.335	7.836	6,83

	Сингелиќ - наши производи	0	4.322			
	Сингелиќ - туѓа роба	0	120			
16	Вкупно - Сингелиќ	0	4.442			
	Струмица-наши производи	3.081	3.491	13,31		
	Струмица-туѓа роба	66	292	342,42		
17	Вкупно-Струмица	3.147	3.783	20,21		
	Гевгелија-наши производи	3.686	3.232	-12,32		
	Гевгелија-туѓа роба	57	287	403,51		
18	Вкупно-Гевгелија	3.743	3.519	-5,98		
	ТО GO-наши производи	0	1.893			
	ТО GO -туѓа роба	0	91			
19	Вкупно-ТО GO	0	1.984			
	Гостивар-наши производи	572	1.022	78,67		
	Гостивар-туѓа роба	12	78	550,00		
20	Вкупно-Гостивар	584	1.100	88,36		
	Мобилна продавница	0	6			
	Вкупно продавници (наши производи)	210.153	240.345	14,37	230.000	104,50
	Туѓа роба (рс)	39.547	46.140	16,67		

	Вкупно продавници (наши производи+туѓа роба)	249.700	286.485	14,73		
	Вкупно Домашен пазар - наши производи	1.597.212	1.608.443	0,70	1.770.000	90,87
	Вкупно Домашен пазар -наши производи+туѓа роба	1.636.759	1.654.583	1,09		

Странски пазар

1	Еуропа - Косово	659.865	585.159	-11,32	680.000	86,05
2	Дриновци - Б и Х	403.365	410.447	1,76	400.000	102,61
3	Левентиќ - Хрватска	427.505	306.326	-28,35	380.000	80,61
4	Дукла - Србија	309.200	270.065	-12,66	330.000	81,84
5	Барон - Словенија	231.888	175.815	-24,18	170.000	103,42
6	Мастерлид - Романија	140.624	143.252	1,87	100.000	143,25
	Хамлет - Белгија	95.104	102.457	7,73		
	Косова фудс - Белгија	2.811	6.730	139,42		
7	Вкупно - Белгија	97.915	109.187	11,51	100.000	109,19
8	ТОП Нитра - Словачка	0	68.920			
9	Стар ексклузивас - Шпанија	178.528	65.035	-63,57	180.000	36,13
10	Нерегелиа - Црна Гора	67.492	56.265	-16,63	50.000	112,53
11	Фаст пак - САД	31.313	50.730	62,01	40.000	126,83
	Аделина - Шведска	38.650	28.981	-25,02		
	Грин сејлс - Шведска	0	4.964			
	Норд фуд - Шведска	5.040	0			
12	Вкупно - Шведска	43.690	33.945	-22,30		
	Диамбе - Албанија	28.172	29.233	3,77		
	Маријана Пепа - Албанија	3.825	0			

13	Вкупно - Албанија	31.997	29.233	-8,64		
	Елитера - Грција	28.975	17.441	-39,81		
	Виктори - Грција	0	2.040			
14	Вкупно - Грција	28.975	19.481			
	Tri d'aix - Германија	14.250	14.256	0,04		
	Капсикум - Германија	10.263	5.058	-50,72		
15	Вкупно - Германија	24.513	19.314	-21,21		
16	Марко Поло - Австралија	36.290	18.574	-48,82	40.000	46,44
	Трендмастер - Унгарија	0	15.300			
	Кендиз - Унгарија	0	864			
	Per sweet - Унгарија	3.240	0			
17	Вкупно - Унгарија	3.240	16.164	398,89		
	Маестрал - Швајцарија	0	9.952			
	Ам фуд - Швајцарија	1.371	5.752	319,55		
	Екопак - Швајцарија	13.401	0			
	Булкос Инт. Груп - Швајцарија	5.665	0			
18	Вкупно - Швајцарија	20.437	15.704	-23,16		
	СВА Нугет - Чешка	0	7.812			
	Јакуб Фиала - Чешка	0	4.576			
	Виолет - Чешка	7.128	0			
19	Вкупно - Чешка	7.128	12.388	73,79		
20	МАР - Франција	0	11.892			
	Скан чоко - Данска	6.096	5.661	-7,14		
	Бон кока - Данска	0	1.080			
21	Вкупно - Данска	6.096	6.741	10,58		
22	УУЗ Сурплус - Канада	18.055	0			
23	Сиервис - Русија	2.026	0			
24	Годи Сполка - Полска	345	0			
					260.000	89,92
	Вкупно Странски пазар	2.770.487	2.424.637	-12,48	2.730.000	88,81
	Вкупна продажба-наши производи	4.367.699	4.033.080	-7,66	4.500.000	89,62
	Вкупна продажба-наши производи+туѓа роба	4.407.246	4.079.220	-7,44		

1.1. Домашен пазар

На домашен пазар износот на остварената продажба за 2023 година е 434.931.542 денари и има зголемување од 7,8 %, а количински остварена е продажба од 1.654,6 тона и е зголемена за 1,1% во споредба со 2022 година.

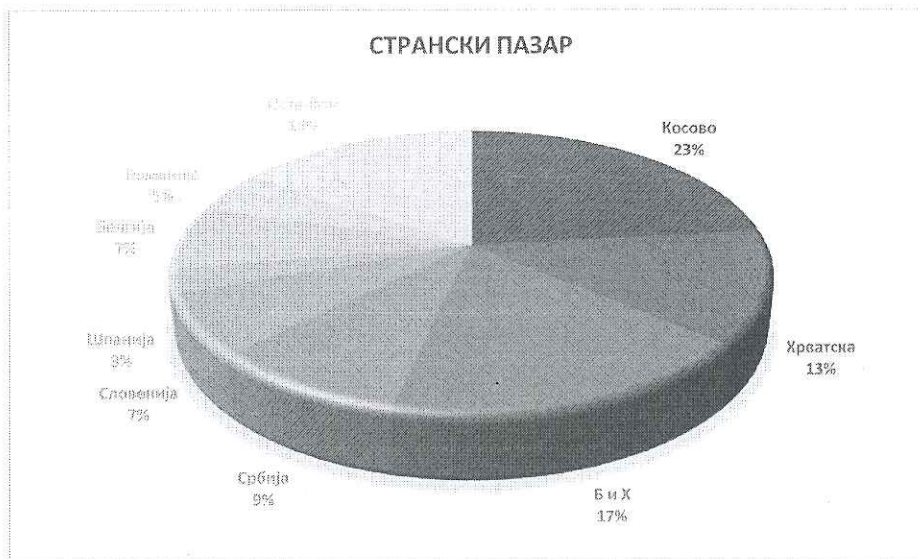
Продажбата на домашен пазар во 2023 година е реализирана преку:

- Дистрибутери
- Хард дисконти
- Сопствени продавници
- Останати фирми



1.2. Странски пазар

Продажбата на странски пазар во 2023 година изнесува 454.242.452 денари и има намалување од 3,9% во однос на 2022 година. Остварена е количинска продажба од 2.424,6 тона и е намалена за 12,5% во однос на 2022 година.



2. Маркетинг

2.1. Активности на тим Маркетинг и продажба

Во текот на 2023 година, се спроведоа низа активности кои беа посветени за зајакнување на лидерската позиција на пазарот и унапредување и развој на брендот Европа.

Ребрендиравме дел од продавниците со унифицираност на надворешниот брендинг и го зголемивме бројот на специјализирани продавници со отворање на две нови. Продавницата на улица “Македонија” во центарот на Скопје е со уникатен концепт на продажба на свежи рефусни производи и подготовка на топли напитки какао и чоколадо. Ова слатко катче за многу брзо време стана препознатливо кај купувачите кои уживаат во вкусовите на производите и напитоците. Населбата Ченто беше втората локација каде Европа се доближи до своите купувачи со отворање на нова продавница во најпознатиот дел од населбата веднаш на почетокот на пазарот каде секојдневно се движат голем број жители.

Во текот на летните месеци во Охрид се организираа викенд дегустации на нашите производи за гостите на хотелите “Метропол” и “Белви”, а посетителите на плажите можеа да ги купат нашите производи во дрвената куќичка на хотелскиот комплекс. Крајот на годината го одбележаа викенд дегустациите на ски терените во Маврово, одосно хотелот “Фершпед” каде беше поставена продажна витрина со наши производи кои можеа да ги купуваат гостите и посетителите.

Се спроведоа активности за унапредување на брендот Европа со промени во изгледот на излозите во нашите продавници воведувајќи унифициранот на понудата со употреба на три основни бои на Европа машини: крем, кафена и темно црвена. Го реализиравме и планот за поедноставување на досегашниот начин на уредување на излозите и производите на рафтовите. Промената ја воведовме и при изработката на

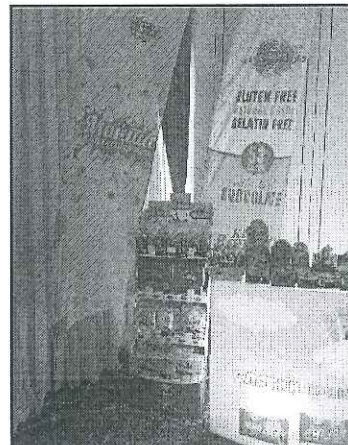
новите дизајни на рекламните материјали, амбалажите на производите, и во начинот на комуникација на социјалните медиуми.

Проширувањето на палетата производи за доближување до најмладите како идни купувачи кои се приврзуваат за брендот уште од најмала возраст, се реализира со развој на солена програма, флипс и чипс производи во пакувања од 40 г кои ќе се произведуваат како наша приватна марка. За овие производи се дизајнираше амбалажа и се осмисли концептот “Добредојде на сверковците од планетата ОПА” (името е изведено од ЕвРОПА).

Крајот на годината го одбележа и склучувањето на договор со Медианет ЛТД за медиумска присутност на Европа со објавување на ПР текстови на нивните портали со цел доближување на поширок аудиториум читатели од различни возрастни групи.

2.1.1. Кид Експо – март 2023

Се претставивме со детската палета производи: Крем банана, Мини чоколади, Брикс чоколади, Чоко Зајко, велигденски пакетчиња, бастумчиња, бонбони, како и чоколади Елит, Чокорајс, Интегрални бисквити.



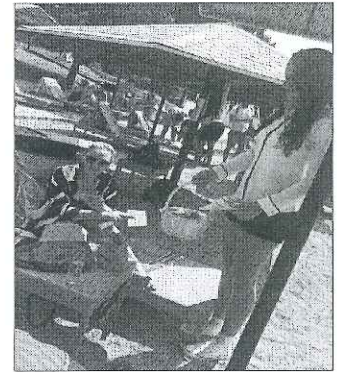
2.1.2. Ребрендирање на продавници – мај 2023

Надворешниот брендинг на продавниците Аеродром, Рампа, Ѓорче Петров се замени со нов унифициран брендинг на тендите и светлечките реклами.



2.1.3. Дегустации на производи во хотели Метропол и Белви Охрид – јули/август 2023

Ова лето посетителите на плажите “Метропол” и “Белви”, и гостите на овие хотели уживаа во слатките дегустации на нашите производи: Интегрални бисквити, Минти, тврди бонбони. Дел од понудата на производи беше достапна за продажба во дрвената куќарка на плажата на хотелскиот комплекс.



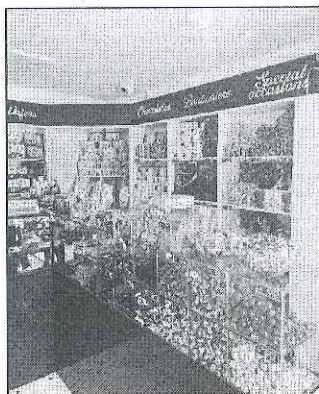
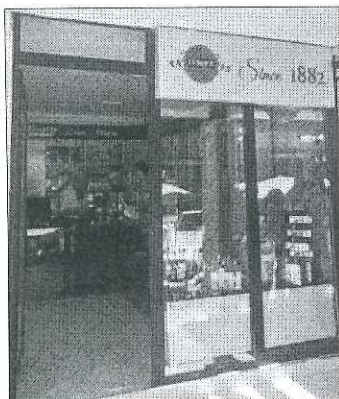
2.1.4. Cherry Cup 2023 – септември 2023

Од 15-17.09.2023 во хотелот “Александар Палас” се одржа меѓународниот тениски турнир Cherry Cup 2023. Нашето учество беше со дводневна дегустација на производите кои беа понудени на гостите (Интегрални бисквити, Мини чоколади и вафли) и доделување на подароци (Крем банана во кутија и боенка) за победниците на купот.



2.1.5. Отварање на нова продавница во населба Ченто – септември 2023

Отварањето на продавницата беше на 13.09.2023 година на локацијата спроти Поликлиниката Чаир веднаш до пазарот што ја прави особено привлечна за минувачите кои во овој дел на населбата секојдневно се во голем број. Во оваа продавница е понуден целиот асортиман на нашите производи.



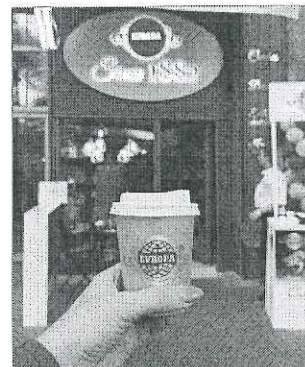
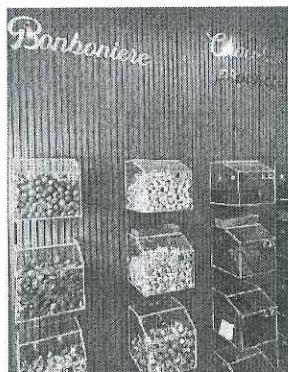
2.1.6. Прв академски час – Педагошки факултет – октомври 2023

На 02.10.2023 во Педагошкиот факултет во Скопје се одржа свечено започнување на првиот академски час со поздравен говор во амфитеатарот и сладок коктел за сите присутни со наши производи: Крем банана, Брикс чоколади и Интегрални бисквити.



2.1.7. Отварање на нова продавница на улица Македонија – ноември 2023

Отварањето на продавницата беше на 01.11.2023 година во строгиот центар на градот, на најпосетуваната улица во Скопје. Уникатноста на оваа продавница е што овде се продаваат рефусни производи и се подготвуваат топли напитки, какао и чоколадо.



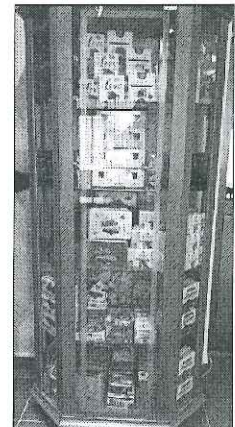
2.1.8. Светски танцов куп – хотел Александар Палас – ноември 2023

Од 06 – 10.11.2023 се одржа Светски танцов куп на кој бевме присутни со продажен пулт за следните производи: Крем банана, Брикс чоколади, Јадран и Хазел вафли, Елит чоколади.



2.1.9. Дегустации на производи во хотел Фершпед Маврово - декември 2023

Зимските радости на посетителите и гостите во Маврово беа уште поголеми со дегустациите на нашите производи: Крем банана, Чоко зајко, бастумчиња, бонбони. Подготвените топли напитки, какао и чоколадо, го зголемија уживањето на сите присутни. Во хотелот имавме продажна витрина со дел од палетата наши производи.



2.1.10. Посета на фабриката на членовите од Здружението “Весписти Скопје” – декември 2023

На 29.12.2023 нашата фабрика ја посетија веселите Дедо Мразовци од Здружението “Весписти” од Скопје. Покрај тоа што ни приредија незаборавно дружење со многу насмевки, понесоа со себе некои наши производи: Крем банани, бонбони, бастумчиња кои потоа ги поделија на децата на плоштадот “Македонија” во центарот на градот.



2.1.11. Украсување на излози на специјализираните продавници – декември 2023

Украсување на излозите на сите продавници со однапред осмислен концепт се спроведе со селекција на украси, изложување на ексклузивните 1882 производи и поставување на новогодишни зеленики и елки заедно со новогодишните пакетчиња и големите бастуми како наш уникатен производ.



2.1.12. Изработка на дизајни за рекламни материјали

Се изработија дизајни за: рол банер, рекламен пулт, мали и големи календари, нова хартиена кеса, прајс таг, шелф лајнер, брендирани сатенски машни, картички за цени, сталажи.



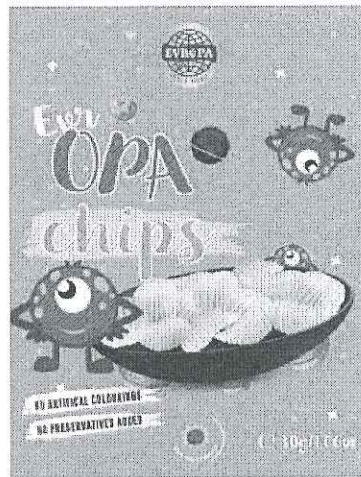
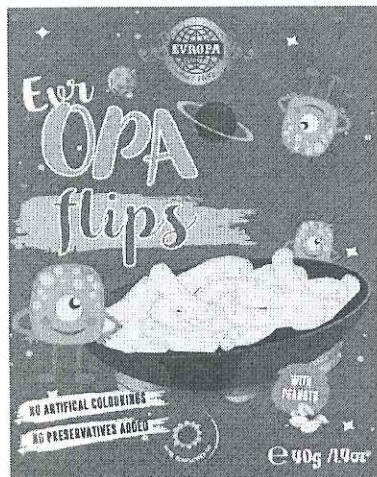
2.1.13. Ре-дизајн на амбалажа на производи

Рум бар



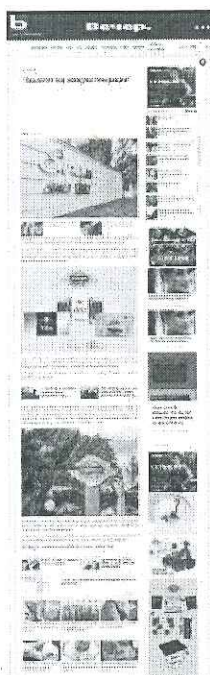
2.1.14. Изработка на дизајн за солена програма на Европа – флипс и чипс

Развојот на нови производи со различен концепт од досегашните АД Европа го започна со проширување на лепезата детски производи и тоа со солени флипс и чипс во 40 г пакувања. Нашата приказна за Сверхковците од планетата ОПА е прикажана на дизајнот на пакувањата.



2.1.15. Маркетинг соработка со Медианет ЛТД од 01.12.2023

Маркетинг тимот претстави план за ПР објави и реклами и согласно истиот се пишуваат текстови и се прават банери за рекламирање на порталите на групацијата. Концептот ни е да објавуваме текстови секој месец за одредени поводи кои ќе бидат комбинирани со понуда од наши производи и рекламни текстови за сите наши продавници со селектирани фотографии.

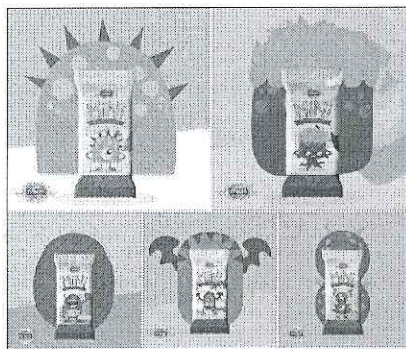


2.1.16. Социјални медиуми

На социјалните мрежи, во 2023 година, стигнавме до бројката од 84.000 фанови кои го „лајкнале“ нашиот профил на Facebook, додека 85.000 фанови го следеле нашиот профил.

На социјалната мрежа Instagram, 2023 година ја завршивме со 15.900 фанови кои го следеле нашиот профил. На оваа социјална мрежа до крајот на 2023 година, беа објавени 1.600 постови.

Во продолжение се наведени слики од објавите кои предизвикаа најголем интерес во текот на 2023 година.



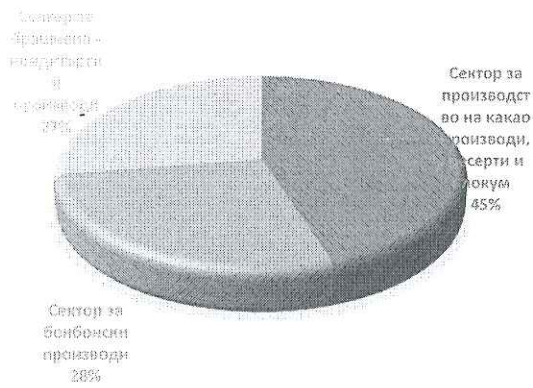
3. Производство

Во 2023 г остварено е вкупно производство од 3.973,3 тона и е намалено за 7,8% во споредба со истиот период во 2022 година. Планот е остварен со 88,3%.

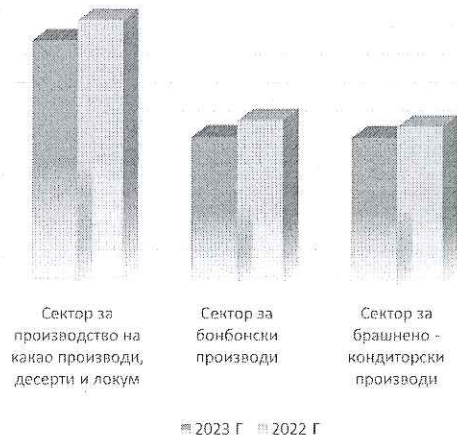
Табела бр.3

ПРОИЗВОДСТВО ЗА 2023					
Група на производи	2022	2023	раст/пад %	План 2023	Остварување на план за 2023
	кг	кг		кг	%
Сектор за производство на какао производи, десерти и локум					
Крем банани	981.806	994.226	1,27	1.054.000	94,33
Локум	395.187	348.182	-11,89	395.000	88,15
Пралине	162.464	119.970	-26,16	160.000	74,98
Чоколади	106.185	77.150	-27,34	107.000	72,10
Штангли	90.694	72.600	-19,95	90.000	80,67
Десерти	67.489	61.291	-9,18	68.000	90,13
Бонбониери	57.294	59.459	3,78	57.000	104,31
Чоколокум	36.296	29.796	-17,91	36.000	82,77
Гумени и желе бонбони	25.224	19.353	-23,28	26.000	74,44
Какао крем производи	4.361	3.298	-24,38	5.000	65,96
Какао прав	1.744	1.345	-22,88	2.000	67,25
Вкупно	1.928.744	1.786.670	-7,37	2.000.000	89,33
Сектор за бонбонски производи					
Бонбони	849.091	772.732	-8,99	900.000	85,86
Бастуми	138.078	146.608	6,18	150.000	97,74
Карамели	143.627	119.458	-16,83	142.000	84,13
Желе	83.348	58.118	-30,27	85.000	68,37
Вкупно	1.214.144	1.096.916	-9,66	1.277.000	85,90
Сектор за брашноно - кондиторски производи					
Вафли	904.270	908.612	0,48	950.000	95,64
Чоколадирани вафли	246.993	177.393	-28,18	250.000	70,96
Бисквитни колачи	14.835	3.699	-75,07	23.000	16,08
Вкупно	1.166.098	1.089.704	-6,55	1.223.000	89,10
Вкупно	4.308.986	3.973.290	-7,79	4.500.000	88,30

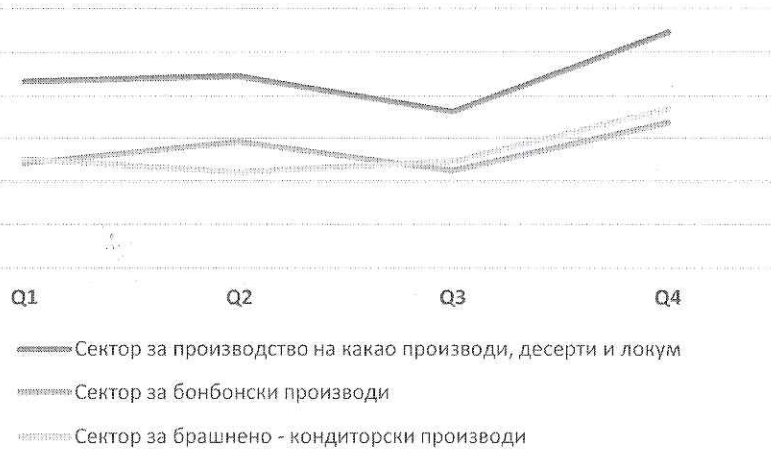
ПРОИЗВОДСТВО 2023



ПРОИЗВОДСТВО 2023



ПРОИЗВОДСТВО 2023



4. Објаснувачки белешки за финансиските извештаи

4.1. Вкупни приходи

Табела бр.4

ПРИХОДИ			
	2022	2023	Раст/Пад
	МКД	МКД	%
Приходи од странски пазар	468.706.134	456.864.531	-2,53
Приходи од сопствени производи-домашен пазар	292.908.727	340.906.015	16,39
Приходи од дневен пазар - наши продавници	68.518.168	85.254.575	24,43
Приходи од туѓа роба, транзит и материјали и отпад	8.963.435	12.827.386	43,11
Останати приходи	6.116.861	4.931.486	-19,38
Приходи од поврзани субјекти	1.989.696	1.623.480	-18,41
Приходи од наемнини	437.791	375.848	-14,15
Приходи од имот	1.530.816	0	
Оперативни приходи	849.171.628	902.783.319	6,31
Приходи од камати	811.095	2.799.480	245,15
Позитивни курсни разлики	2.567.906	1.039.598	-59,52
Приходи од дивиденди	961.950	961.950	0,00
Финансиски приходи	4.340.951	4.801.028	10,60
Вкупно	853.512.579	907.584.347	6,34

Во 2023 година остварени се вкупни приходи на износ од 907.584.347 денари и во однос на 2022 година зголемени се за 6,3%.

4.2. Вкупни расходи

Табела бр.5

ТРОШОЦИ			
Трошоци за сировини и материјали	2022	2023	раст/пад
	МКД	МКД	%
Трошоци за сировини	276.480.966	300.538.408	8,70
Трошоци за амбалажа	109.741.190	112.266.215	2,30
Природен гас, нафта	51.848.862	30.052.622	-42,04
Потрошена електрична енергија	37.926.884	14.850.655	-60,84
Потрошени резервни делови	3.809.515	3.377.009	-11,35
Отпис на ситен инвентар/авто гуми	617.079	2.096.348	239,72
Канцелариски материјал	673.756	1.569.599	132,96
Трошоци за ХТЗ опрема	1.594.864	1.272.515	-20,21
Потрошено гориво	749.393	546.405	-27,09
Трошоци за материјали	1.350.191	168.938	-87,49
Вкупно	484.792.700	466.738.713	-3,72
Бруто плата	164.307.629	181.484.017	10,45
Останати трошоци за вработени	15.111.565	17.673.663	16,95
Регрес за годишен одмор	5.435.724	5.821.217	7,09
Надомест за пензија и технолошки вишок	1.105.911	1.015.627	-8,16
Вкупно	185.960.829	205.994.524	10,77
Дадени одобрености на купувачи по договор	25.715.001	63.612.578	147,38
Трошоци за ОД и др. договорни услуги	18.977.483	18.822.046	-0,82
Данок на имот, фирмарина и РДТ	1.483.390	3.315.503	123,51
Вредносно усогласување на материјали и отпис на основни средства	212.755	1.879.878	783,59
Трошоци за репрезентација	1.075.025	1.641.424	52,69
Провизии	1.875.237	1.551.214	-17,28
Здравствени услуги и др. образовни услуги	567.912	740.026	30,31
Трошоци за осигурување	631.372	568.685	-9,93
Трошоци за ревизија	323.898	511.506	57,92
Административни трошоци и адвокатски услуги	660.212	405.717	-38,55
Останати вонредни трошоци и од минати години	216.289	391.286	80,91
Останати трошоци од работење	480.671	354.911	-26,16
Членарини	317.812	342.448	7,75
Спонзорства и донации	433.885	250.000	-42,38
Трошоци за службени патувања и дневници	421.907	99.335	-76,46
Кусоци	484.539	38.795	-91,99

Трошоци за списанија	9.594	15.776	64,44
Вкупно	53.886.982	94.541.127	75,44
Производствени услуги	14.262.570	12.853.795	-9,88
Трошоци за реклама и маркетинг	9.139.534	10.169.696	11,27
Трошоци за вода, губретарина, отпад	8.563.729	7.403.655	-13,55
Трошоци за закупнини	5.337.287	6.041.696	13,20
Услуги за тековно и инвестиц. одржување	2.526.856	2.123.954	-15,94
Обезбедување	1.745.400	1.801.482	3,21
Информатички услуги	1.183.608	1.786.115	50,90
Телекомуникациски услуги	958.642	1.111.414	15,94
Консултантски услуги	464.659	576.950	24,17
Услуги за превоз и регистрација на возен парк	350.751	312.333	-10,95
Услуги за складишта и терминал, извозно царинење	462.470	284.210	-38,55
Вкупно	44.995.506	44.465.299	-1,18
Амортизација - производство	25.916.057	24.765.770	-4,44
Амортизација - администрација	10.608.324	11.063.778	4,29
Вкупно	36.524.381	35.829.548	-1,90
Набавна вредност на продадени материјали	4.857.192	5.848.930	20,42
Набавна вредност на трговска стока (туѓа роба)	5.961.951	5.907.680	-0,91
Вкупно	10.819.143	11.756.610	8,66
Трошоци за курсни разлики и др. финансиски трошоци	3.272.198	2.285.423	-30,16
Трошоци за камати	356.045	46.229	-87,02
Вкупно	3.628.243	2.331.652	-35,74
Вкупно трошоци	820.607.784	861.657.472	5,00

Во 2023 година вкупните расходи изнесуваат 861.657.472 денари и во однос на 2022 година се зголемени за 5%.

4.3. Извештај за паричен тек

Табела бр.6

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧЕН ТЕК ВО 000 денари		
	2022	2023
	МКД	МКД
Нето добивка по оданочување	41.919	33.479
Прилагодување за:		
Амортизација	36.524	35.829
Зголемување/намалување на залихи	-47.172	48.553
Зголемување/намалување на купувачи	15.246	-29.643
Зголемување/намалување на останати кратк.побарувања	-3.708	9.008
Зголемување/намалување на АВР	69	-94
Зголемување/намалување на обврски спрема добавувачи	-33.453	8.096
Зголемување/намалување на краткорочни обврски	18.262	1.378
Зголемување/намалување на ПВР	1.275	1.616
капитална добивка/загуба од основни средства	-1.398	663
Парични текови од оперативни активности	27.566	108.885
Набавки на недв.постр.,опрема,немат.с-ва	-50.478	-17.863
Продажба на недвижности и постројки	1.531	0
Останати парични приливи и одливи од инв.актив.	-58.341	-66.958
Парични текови од инвестициони активности	-107.288	-84.821
Парични исплати за враќање на заеми	-10.321	-6.126
Исплатена дивиденда	-27.496	-11.458
Парични текови од финансиски активности	-37.817	-17.584
Зголемување/намалување на парични средства	-117.539	6.480
Парични средства на почеток на годината	146.091	28.552
Парични средства на крајот на годината	28.552	35.032

4.4. Извештај за промена на капитал

Табела бр.7

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНА НА КАПИТАЛ 2023 г				
	Капитал на акционерите (000 МКД)			
	Акционерски капитал	Законски, ревалоризациони и останати резерви	Акумулирана добивка	Вкупно капитал
Состојба на 1 јануари во претходната година 2022 г	544.150	106.462	279.447	930.059
Добивка за финансиската година			41.918	41.918
Исплатени дивиденди			-11.502	-11.502
Распределба на добивката за награди и користи на вработените			-16.036	-16.036
Состојба на 31 декември во претходната година 2022 г	544.150	106.462	293.827	944.439
Добивка за финансиската година			33.478	33.478
Исплатени дивиденди			-11.502	-11.502
Состојба на 31 декември во тековната година 2023 г	544.150	106.462	315.803	966.415

4.5. Инвестиции

Вкупните инвестиции во 2023 година изнесуваат 26.727.635 денари. Најголем дел од инвестициите е направен за опрема.

Табела бр.8

ИНВЕСТИЦИИ			
	2022	2023	раст/пад
	МКД	МКД	%
Нематеријални средства во подготовка- софтвер	1.155.660	1.211.280	4,81
Земјиште	7.553.934	0	-100,00
Опрема	30.497.799	21.941.378	-28,06
Лабораториска Опрема	327.000	24.000	-92,66
Друга опрема	1.704.408	776.103	-54,46
Градежни објекти	2.966.364	2.318.478	-21,84
Транспортни средства	5.043.620	294.953	-94,15
Сметачки машини	189.012	161.443	-14,59
Вкупно	49.437.797	26.727.635	-45,94

4.6. Дивиденда

Друштвото не ја евидентира обврската за дивиденда се додека истата не се ратификува на Годишното собрание на акционери. На 12.05.2023 година Годишното собрание на акционери одобри пресметка и исплата на бруто дивиденда за 2022 година на износ од 11.501.700 денари, односно бруто дивиденда по акција 50 денари.

По однос на обелоденување на политика на дивиденди, АД ЕВРОПА Скопје на акционерите им исплаќа дивиденда само откако ќе се исплатат сите обврски на друштвото и трошоци за капиталот. Во досегашното работење на АД ЕВРОПА Скопје, водејќи се од начелото на резидуална дивидентна политика, на акционерите им исплаќа дивиденда согласно законски предвидената постапка.

4.7. Побарувања и парични средства

Табела бр.9

ПОБАРУВАЊА И ПАРИЧНИ СРЕДСТВА			
	2022	2023	раст/пад
	МКД	МКД	%
Купувачи во земјата	82.330.222	109.735.837	33,29
Купувачи во странство	68.680.760	71.231.926	3,71
Купувачи од поврзани субјекти	795.591	481.282	-39,51
Вкупно	151.806.572	181.449.045	-9,13
Побарувања за дадени аванси	10.426.547	1.313.871	-87,40
Вкупно	10.426.547	1.313.871	-87,40
ДДВ за поврат	7.262.827	7.274.028	0,15
Вкупно	7.262.827	7.274.028	0,15
Останати побарувања	2.445.925	725.604	-70,33
Побарувања од вработени	4.086	106.100	2496,67
Побарувања од камати	25.230	382.463	1415,91
Краткорочни вложувања во девизи до 1 година	58.418.540	125.448.500	114,74
Вкупно	60.893.781	126.662.667	108,01
Жиро сметка девизна	23.699.486	30.048.889	26,79
Жиро сметка денарска	4.745.381	4.880.291	2,84
Благајна девизна	59.153	57.099	-3,47
Благајна денарска	48.157	41.174	-14,50
Картица	0	4.953	
Вкупно	28.552.177	35.032.406	22,70
Вкупно	258.941.903	351.732.017	35,83

Во 2023 година побарувањата од купувачите изнесуваат 182.762.916 денари и во однос на 2022 година се зголемени за 12,7%.

Паричните средства изнесуваат 35.032.406 денари и се поголеми за 22,7%.

4.8. Обврски

Табела бр.10

ОБВРСКИ			
	2022	2023	раст/пад
	МКД	МКД	%
Добавувачи од земјата	76.042.850	12.839.889	-83,11
Добавувачи од странство	8.717.614	15.664.729	79,69
Примени аванси	1.269.436	5.243.571	313,06
Нето плати	10.452.156	10.209.024	-2,33
Добавувачи поврзани субјекти	9.905.612	70.283.478	609,53
Даноци и придонеси	5.370.017	5.247.790	-2,28
Обврски спрема вработени	507.576	304.282	-40,05
Неисплатени дивиденди	686.036	727.936	6,11
Останати обврски	1.990.436	3.737.219	87,76
Персонал. данок, дивиденди	71.966	74.016	2,85
Обврски ОД	16.216.361	18.042.033	11,26
Обврски персонален ОД	19.980	13.313	-33,37
Вкупно краткорочни обврски	131.250.040	142.387.279	8,49
Халк банка	6.125.707	0	
Вкупно краткорочни кредити	6.125.707	0	
Вкупно долгорочни кредити	0	0	
ВКУПНО	137.375.747	142.387.279	3,65

Обврските кон добавувачите изнесуваат 98.788.096 денари и се зголемени за 4,4% во однос на 2022 година.

4.9. Вложувања

Табела бр.11

ВЛОЖУВАЊА			
	2022	2023	раст/пад
	МКД	МКД	%
Европак 2012 ДООЕЛ Скопје	37.850.000	37.850.000	0,0
Вкупно вложување во подружници	37.850.000	37.850.000	0,0
Вложувања во котирани друштва на официјалниот пазар на Македонската берза - подсегмент берзанска котација	201.561.333	201.561.333	0,0
Вложувања во котирани друштва на официјалниот пазар на Македонската берза - подсегмент задолжителна котација	879.550	879.550	0,0
Вложувања во удели на трговски друштва	28.612.300	28.612.300	0,0
Вложувања расположливи за продажба	231.053.183	231.053.183	0,0
Вкупно вложувања	268.903.183	268.903.183	0,0

5. Корпоративно управување

АД ЕВРОПА Скопје и покрај тоа што не ја опфаќа донесениот кодекс за корпоративно управување на Македонска берза АД Скопје и во 2023 година продолжи да ги применува добрите практики на корпоративно управување.

Во текот на 2023 година, друштвото одржа редовно Собрание на акционери во месец мај, при што беше испочитуван принципот за остварување на правата и интересите на акционерите. Акционерите своите права во друштвото ги остваруваат на Собранието на друштвото и имаат еднаков третман согласно правата кои произлегуваат од класата и родот на нивните акции. Друштвото ги штити правата и интересите на акционерите на тој начин што овозможува остварување на нивните права да предлагаат точки на дневен ред, поставуваат прашање во врска со точките на дневниот ред, да се вклучуваат во дискусијата, да даваат забелешки на текот на седницата на Собранието и да бараат истите да бидат внесени во Записникот од Собранието.

Друштвото при свикување на седницата на редовното годишно Собрание на акционери во мај 2023 година, во целост ја испочитува пропишаната постапка за свикување на Собранието, достапноста на информациите, постапката за пријавување/учество, како и начинот на водењето на Собранието.

Постапувајќи по Правилата за котација на македонска берза на хартии од вредност АД СКОПЈЕ, а се со цел остварување на принципот на транспарентност, друштвото секогаш навремено и точно информираше и доставуваше на интернет страницата на македонската берза, ценовно чувствителни информации, финансиски извештаи и информации поврзани со измени во органи на управување.

На седницата на Собранието на акционери на АД Европа Скопје одржана на 12.05.2023 година се донесе Одлука за одобрување на голема зделка со заинтересирана страна, помеѓу АД Европа и Фершпед АД Скопје во вредност од 324.250.000 денари ,во кој износ не е вклучен ДДВ, која претставува 29,97% од книговодствената вредност на имотот на друштвото определена според ревидирани финансиски извештаи на АД Европа Скопје за 2022 година и истата согласно член 455 од Законот за трговските друштва и Статутот на АД ЕВРОПА Скопје претставува голема зделка. Заради постоење на взаемен интерес за деловна соработка во рамки на редовното работење, предмет на зделката се купување, продавање на материјали и стоки, аванси, гаранции, земање и давање на краткорочни парични позајмици, шпедитерски услуги и организација на транспорт, организирана исхрана и користење други услуги по пазарни услови за слични видови на зделки. Одборот на директори ја утврди вредноста на зделката за што побара мислење од независен и овластен

ревизор кое е содржано во Извештајот за разумно уверување во постапка за одобрување на зделка со заинтересирана страна од БЕНД Ревизија и консалтинг ДОО Тетово.

Согласно Кодексот за деловна етика, друштвото воспостави збир од професионални стандарди и корпоративни вредности кои се применуваат подеднакво кон клиентите и деловните партнери. Во тој контекст, АД ЕВРОПА Скопје остана доследна во уверувањето дека освен секоја деловна трансакција, од посебна важност е и негувањето на долгорочните партнерски односи со добавувачите и соработниците, базирани на меѓусебна доверба и почитување. Флексибилноста на посебните барања и услови на нашите добавувачи и деловните партнери се наша конкурентска предност, а ставот дека купувачот е партнер на долги стази е наша секојдневна филозофија.

Во врска со почитување на принципот на редовна и ефикасна контрола и ревизија на работењето на друштвото, сакаме да истакнеме дека од страна на Собранието на друштвото секоја година се избира друштво за ревизија од редот на независните професионални ревизорски институции кое врши ревизија на финансиските извештаи.

Оттаму, согласно ЗТД, Одборот на директори на друштвото ја испитува објективноста на финансиските извештаи и утврдува дека објективно ја претставуваат финансиската состојба, во сите материјални значајни аспекти. Тоа се гледа и во извештајот на ревизорите, каде е наведено дека сите финансиски извештаи ја презентираат објективно од сите материјални аспекти финасиската состојба на АД ЕВРОПА Скопје заклучно со 31 декември 2023 година како и неговата финасиска успешност и неговите парични текови за годината што измина, во согласност со Меѓународните стандарди за финасиско известување што се прифатени и објавени во Република Македонија.

Како аргумент плус кон почитувањето на принципот на контрола и ревизија на работењето на друштвото е и организираната независна организациона единица за внатрешна ревизија, чии вработени извршуваат исклучиво работи од доменот на внатрешната ревизија и секогаш навремено доставуваат до Одборот извештаи за спроведената ревизија.

Согласно Кодексот на деловна етика АД Европа Скопје има интерен акт - правилник за наградување на членовите на органот на управување и вработените со кој се уредуваат правилата и критериумите за определување висината на надоместоците – наградите за истите. Надоместоците – наградите се исплатуваат во бруто износи со рангирање, врз основа на видот на надлежностите, долгорочната успешност во работењето, превземање на ризици и доверливост и се евидентираат како трошоци на товар на работењето на друштвото на крајот на тековната година, а се

исплаќаат по усвојување на годишниот извештај за работењето на друштвото и ревидираните финансиски извештаи на Годишното собрание на акционери на АД Европа Скопје. Исплатата на надоместоците – наградите не ја ограничува можноста на друштвото за зајакнување на нејзината солвентна позиција ниту пак влијае на ликвидноста на друштвото. На членовите на ОД во друштвото им е исплатен месечен надоместок за деловната 2023 година како и награди согласно одлуката за распределба/употреба на добивката за 2022 година, донесена на Собрание на акционери одржано на ден 12.05.2023 година.

Друштвото има јасно поставена организациона структура, со прецизно дефинирани права и одговорности на органите на управување и на другите органи на друштвото, со тоа што го потврдуваат принципот на поделба на надлежности.

Извршувањето на своите секојдневни активности, друштвото ги врши во согласност со законската регулатива и подзаконски акти кои се применуваат подеднакво за сите членови на органите на надзор и управување, лицата со посебни права и одговорности и за останатите вработени во друштвото.

Генерален директор,
Марика Караџова

